

Бизнес-модель холдинга «РЖД»

ГОСУДАРСТВО

Акционерное
регулированиеТарифное
регулирование

НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

ГРУЗОВЫЕ
ПЕРЕВОЗКИ**1 278**млн т грузов
погрузка**3 305**млрд ткм
грузооборот**173**тыс.
грузовых вагонов

Дочерние и подконтрольные общества

- АО «ФГК»
- ПАО «ТрансКонтейнер»¹

ПАССАЖИРСКИЕ
ПЕРЕВОЗКИ**1 198**млн
отправленных
пассажиров**2 523**тыс. рейсов
пассажирских
поездов**18**тыс.
пассажирских
вагонов

Дочерние общества

- АО «ФПК» (перевозки в дальнем следовании)
- Пригородные пассажирские компании

ЛОГИСТИЧЕСКИЕ
УСЛУГИ

Дочерние и подконтрольные общества

- BEFCO (топ-5 логистических операторов Европы)
- АО «РЖД Логистика» (крупнейший на территории СНГ и стран Балтии мультимодальный логистический оператор)

ПРОЧИЕ ВИДЫ
ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

Дочерние общества

- АО «ВРК-1» (вагоноремонтный завод)
- АО «ВРК-2» (вагоноремонтный завод)
- АО «ВРК-3»¹ (вагоноремонтный завод)
- АО «Компания ТрансТелеКом» (телекоммуникации)
- АО «РЖДстрой» (строительство и инфраструктура)

ЦЕНЫ

Регулируемые тарифы

- Грузовые перевозки
- Пассажирские перевозки дальнего следования III и IV классов

Рыночное ценообразование

- Применение тарифного коридора в грузовых перевозках
- Доходы операторов вагонов
- Нерегулируемые пассажирские перевозки

Государство

Взносы в уставный капитал²**79**

млрд руб.

Субсидии³**56**

млрд руб.

Персонал

853тыс. человек³

Инновации

¹ Продано в IV квартале 2019 года.

² Включая взносы ФНБ в привилегированные акции и с учетом передачи объектов недвижимого имущества из федеральной собственности.

³ Данные по холдингу «РЖД».

⁴ Приведены основные укрупненные направления финансирования деятельности холдинга «РЖД». Подробнее – в отчетности по МСФО за 2019 год по адресу: <https://company.rzd.ru/ru/9471>.

⁵ Не включает амортизацию, обесценение финансовых и внеоборотных активов.

Антимонопольное регулирование

Формирование Стратегии развития транспортной отрасли

Утверждение Долгосрочной программы развития холдинга «РЖД» до 2025 года

ФОРМИРОВАНИЕ ВЫРУЧКИ

2 508
млрд руб.

Грузовые перевозки, инфраструктура

1 598
млрд руб.

Пассажиры перевозки

267 млрд руб.

Логистические услуги

386 млрд руб.

Прочая выручка

257 млрд руб.

Данные по выручке приведены согласно отчетности по МСФО за 2019 год.

РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ⁴

ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Финансирование капитальных затрат (за счет государственных средств, собственных средств Компании и заемных средств), в том числе закуплено локомотивов на 99 млрд руб.

720 млрд руб.

Затраты на НМА и НИОКР

11 млрд руб.

ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ⁵

Расходы на оплату труда персонала (включают заработную плату, выплаты по пенсионному плану, выплаты по Коллективному договору, расходы по отпускам, премии, расходы на страхование персонала по ДМС, НДФЛ и внебюджетные фонды)

862 млрд руб.

Расходы по налогам

(включают налог на имущество, налог на прибыль, невозмещенный НДС и прочие налоги)

92 млрд руб.

Материалы, затраты на ремонт и обслуживание

300 млрд руб.

Экспедиторские и логистические услуги

268 млрд руб.

Электроэнергия

180 млрд руб.

Топливо

124 млрд руб.

Иные операционные расходы

(расходы на охрану, командировочные, коммерческие и прочие операционные расходы)

196 млрд руб.

ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Обслуживание долга

(проценты уплаченные)

91 млрд руб.

Выплата дивидендов

(ОАО «РЖД» в пользу Российской Федерации)

13 млрд руб.

НАЧИСЛЕННЫЕ НАЛОГИ И ВЗНОСЫ ВО ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ РОССИИ ПО ВСЕМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

359 млрд руб.

СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТЕЙ

Холдинг реализует масштабные проекты развития железнодорожной сети, имеющие общегосударственное значение

Подробнее – в подразделе «Инвестиционная деятельность»

ОАО «РЖД» участвует в программе «Цифровая экономика Российской Федерации»

Подробнее – в подразделе «Инновационное развитие»

Компания – крупнейший работодатель в России

Подробнее – в подразделе «Управление персоналом»

Холдинг – один из крупнейших налогоплательщиков России

Подробнее – в разделе «Анализ финансовых результатов»

ОАО «РЖД» обеспечивает развитие и содержание российской железнодорожной инфраструктуры

Подробнее – в подразделе «Железнодорожные перевозки и инфраструктура»

Компания оказывает комплексные услуги по перевозке грузов по современным технологиям 2PL, 3PL и 4PL

Подробнее – в подразделе «Транспортно-логистическое направление»

ОАО «РЖД» сохраняет лидирующие позиции по энергоэффективности среди железнодорожных компаний мира

Подробнее – в подразделе «Энергоэффективность и энергосбережение»

Холдинг реализует Программу энергосбережения, позволяющую снизить потребление ресурсов

Подробнее – в подразделе «Энергоэффективность и энергосбережение»

Компания обеспечивает бесперебойную и высокоэффективную деятельность, предоставляя качественные услуги всем потребителям

Компания – ответственный заемщик на рынках капитала

Подробнее – в подразделе «Ценные бумаги»

Дивидендная политика направлена на строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации

Подробнее – в подразделе «Ценные бумаги»

Холдинг – один из крупнейших налогоплательщиков России

Подробнее – в разделе «Анализ финансовых результатов»