

# Бизнес-модель холдинга «РЖД»

ГОСУДАРСТВО

Акционерное  
регулированиеТарифное  
регулирование

## НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

### ГРУЗОВЫЕ ПЕРЕВОЗКИ

**1 278**
млн т грузов  
погрузка
**3 305**
млрд ткм  
грузооборот
**173**
тыс.  
грузовых вагонов

#### Дочерние и подконтрольные общества

- АО «ФГК»
- ПАО «ТрансКонтейнер»<sup>1</sup>

### ПАССАЖИРСКИЕ ПЕРЕВОЗКИ

**1 198**
млн  
отправленных  
пассажиров
**2 523**
тыс. рейсов  
пассажирских  
поездов
**18**
тыс.  
пассажирских  
вагонов

#### Дочерние общества

- АО «ФПК» (перевозки в дальнем следовании)
- Пригородные пассажирские компании

### ЛОГИСТИЧЕСКИЕ УСЛУГИ

#### Дочерние и подконтрольные общества

- BEFCO (топ-5 логистических операторов Европы)
- АО «РЖД Логистика» (крупнейший на территории СНГ и стран Балтии мультимодальный логистический оператор)

### ПРОЧИЕ ВИДЫ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

#### Дочерние общества

- АО «ВРК-1» (вагоноремонтный завод)
- АО «ВРК-2» (вагоноремонтный завод)
- АО «ВРК-3»<sup>1</sup> (вагоноремонтный завод)
- АО «Компания ТрансТелеКом» (телекоммуникации)
- АО «РЖДстрой» (строительство и инфраструктура)

## ЦЕНЫ

### Регулируемые тарифы

- Грузовые перевозки
- Пассажирские перевозки дальнего следования III и IV классов

### Рыночное ценообразование

- Применение тарифного коридора в грузовых перевозках
- Доходы операторов вагонов
- Нерегулируемые пассажирские перевозки

## Государство

Взносы в уставный капитал<sup>2</sup>
**79** млрд руб.
Субсидии<sup>3</sup>
**56** млрд руб.

## Персонал

**853** тыс. человек<sup>3</sup>

## Инновации

<sup>1</sup> Продано в IV квартале 2019 года.

<sup>2</sup> Включая взносы ФНБ в привилегированные акции и с учетом передачи объектов недвижимого имущества из федеральной собственности.

<sup>3</sup> Данные по холдингу «РЖД».

<sup>4</sup> Приведены основные укрупненные направления финансирования деятельности холдинга «РЖД». Подробнее – в отчетности по МСФО за 2019 год по адресу: <https://company.rzd.ru/ru/9471>.

<sup>5</sup> Не включает амортизацию, обесценение финансовых и внеоборотных активов.

Антимонопольное регулирование

Формирование Стратегии развития транспортной отрасли

Утверждение Долгосрочной программы развития холдинга «РЖД» до 2025 года

## ФОРМИРОВАНИЕ ВЫРУЧКИ

**2 508**  
млрд руб.



Данные по выручке приведены согласно отчетности по МСФО за 2019 год.

## РАСПРЕДЕЛЕНИЕ ОСНОВНЫХ ФИНАНСОВЫХ ПОТОКОВ<sup>4</sup>

### ИНВЕСТИЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

**Финансирование капитальных затрат** (за счет государственных средств, собственных средств Компании и заемных средств), в том числе закуплено локомотивов на 99 млрд руб.

**720** млрд руб.

### Затраты на НМА и НИОКР

**11** млрд руб.

### ОПЕРАЦИОННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ<sup>5</sup>

**Расходы на оплату труда персонала** (включают заработную плату, выплаты по пенсионному плану, выплаты по Коллективному договору, расходы по отпускам, премии, расходы на страхование персонала по ДМС, НДФЛ и внебюджетные фонды)

**862** млрд руб.

### Расходы по налогам

(включают налог на имущество, налог на прибыль, невозмещенный НДС и прочие налоги)

**92** млрд руб.

### Материалы, затраты на ремонт и обслуживание

**300** млрд руб.

### Экспедиторские и логистические услуги

**268** млрд руб.

### Электроэнергия

**180** млрд руб.

### Топливо

**124** млрд руб.

### Иные операционные расходы

(расходы на охрану, командировочные, коммерческие и прочие операционные расходы)

**196** млрд руб.

### ФИНАНСОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

#### Обслуживание долга

(проценты уплаченные)

**91** млрд руб.

#### Выплата дивидендов

(ОАО «РЖД» в пользу Российской Федерации)

**13** млрд руб.

### НАЧИСЛЕННЫЕ НАЛОГИ И ВЗНОСЫ ВО ВНЕБЮДЖЕТНЫЕ ФОНДЫ РОССИИ ПО ВСЕМ ВИДАМ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ

**359** млрд руб.

## СОЗДАНИЕ ЦЕННОСТЕЙ

Холдинг реализует масштабные проекты развития железнодорожной сети, имеющие общегосударственное значение

Подробнее – в подразделе «Инвестиционная деятельность»

ОАО «РЖД» участвует в программе «Цифровая экономика Российской Федерации»

Подробнее – в подразделе «Инновационное развитие»

Компания – крупнейший работодатель в России

Подробнее – в подразделе «Управление персоналом»

Холдинг – один из крупнейших налогоплательщиков России

Подробнее – в разделе «Анализ финансовых результатов»

ОАО «РЖД» обеспечивает развитие и содержание российской железнодорожной инфраструктуры

Подробнее – в подразделе «Железнодорожные перевозки и инфраструктура»

Компания оказывает комплексные услуги по перевозке грузов по современным технологиям 2PL, 3PL и 4PL

Подробнее – в подразделе «Транспортно-логистическое направление»

ОАО «РЖД» сохраняет лидирующие позиции по энергоэффективности среди железнодорожных компаний мира

Подробнее – в подразделе «Энергоэффективность и энергосбережение»

Холдинг реализует Программу энергосбережения, позволяющую снизить потребление ресурсов

Подробнее – в подразделе «Энергоэффективность и энергосбережение»

Компания обеспечивает бесперебойную и высокоэффективную деятельность, предоставляя качественные услуги всем потребителям

Компания – ответственный заемщик на рынках капитала

Подробнее – в подразделе «Ценные бумаги»

Дивидендная политика направлена на строгое соблюдение прав акционеров, предусмотренных действующим законодательством Российской Федерации

Подробнее – в подразделе «Ценные бумаги»

Холдинг – один из крупнейших налогоплательщиков России

Подробнее – в разделе «Анализ финансовых результатов»