

# 18. Эффективное управление запасами

В 2019 году закупка материально-технических ресурсов (далее – МТР) для нужд ОАО «РЖД» составила 278,5 млрд руб. без НДС, из которых на сумму 99,2 млрд руб. приобретены материалы верхнего строения пути, на 128,5 млрд руб. – топливные ресурсы.

Содержание запасов МТР на 31 декабря 2019 года обеспечено в размере 101,5 млрд руб., или 1,8 месяца производственного потребления

(в том числе 2,1 мес. – по материалам, 1 мес. – по топливу).

С целью совершенствования системы управления запасами и оптимизации их уровня в 2019 году в Компании реализованы следующие мероприятия:

- оптимизирована в рамках бюджетной кампании величина закупки за счет вовлечения имеющихся на складах структурных подразделений низкооборотимых запасов МТР;

- разработан и утвержден план реализации материалов повторного использования;
- утверждены изменения в нормативные документы, регламентирующие порядок нормирования запасов МТР в ОАО «РЖД»;
- разработаны изменения бюджетных форм в части запасов и закупок и реализованы задачи по автоматизации их заполнения.

## Структура запасов МТР ОАО «РЖД», млрд руб.

Показатель	На 31.12.2018	На 31.12.2019	Изменение, +/-
<b>Всего запасы МТР</b>	<b>92,8</b>	<b>101,5</b>	<b>8,7</b>
В том числе:			
материалы верхнего строения пути	42,3	47,1	4,8
запасные части	19,4	22,9	3,5
топливо	9,9	10,1	0,2
смазочные материалы	0,8	0,7	-0,1
инструменты, инвентарь	0,3	0,4	0,1
специальная одежда	6,4	7,6	1,2
форменная одежда	1,5	1,3	-0,2
прочие материалы	12,2	11,4	-0,8